



CIUDADANÍA CATÓLICA Y ANÁLISIS SOCIAL

Elementos para el Discernimiento

Lunes, 28/07/2025 • Núm. 17

POBRE PEMEX POBRE MÉXICO

El gobierno de la 4T y la administración de la riqueza petrolera de México

Criterio ético para el discernimiento y la acción:

“El desarrollo debe permanecer bajo el control del hombre. No debe quedar en manos de unos pocos o de grupos económicamente poderosos en exceso, ni tampoco en manos de una sola comunidad política... Es preciso, por el contrario, que en todo nivel, el mayor número posible de hombres..., puedan tomar parte activa en la dirección del desarrollo. Asimismo es necesario que las iniciativas espontáneas de los individuos y de sus asociaciones libres se coordinen y se compaginen de forma adecuada y coherente con los esfuerzos de las autoridades públicas”.

Gaudium et spes, no. 65.

- ¿Qué significa hoy PEMEX para los mexicanos?
- La mala administración de los recursos energéticos de la Nación por parte del gobierno ¿conlleva exigencias solamente éticas o también penales?

Petróleos Mexicanos (PEMEX) ha sido una empresa sumamente bondadosa con los mexicanos, pues gran parte de los beneficios obtenidos históricamente se tradujeron en escuelas y educación pública de buen nivel, lo mismo que en servicios médicos y hospitalarios de calidad, incluso con reconocimiento internacional. A PEMEX se le deben, también, carreteras, puertos, aeropuertos e infinidad de obras públicas de la histórica urbanización y modernización industrial y postindustrial de México.

Gracias a PEMEX los impuestos en México han sido históricamente de los más bajos de América Latina y de la OCDE, pero también hay que señalar que esa gran empresa, la más importante de México y del sector público, ha sido sistemáticamente saqueada y mal administrada, por los diversos gobiernos federales en turno, desde su fundación hasta la fecha, beneficiándose grupos políticos, líderes sindicales y muchos de sus trabajadores. Sin embargo, más que volver los ojos al pasado que ya no existe, conviene preguntarnos sobre el presente: ¿qué hace el actual gobierno con PEMEX y cómo afecta a país?

» HECHOS INOBJETABLES

Hoy, la administración de la llamada 4T (Cuarta Transformación) ha llevado a PEMEX a una situación ruinosa, al extremo de no poder diseñar y aplicar una estrategia de su rescate para beneficio de la nación y de la propia empresa. Los datos reales indican que, por el contrario, la Cuarta Transformación dará, no solo continuidad, sino celeridad al camino de la

ruina “total” de PEMEX con un impacto nacional e internacional correspondiente.

Con la reforma del año 2013, propiciada por el ex presidente Enrique Peña Nieto, se buscó dar una respuesta nueva a su situación financiera, de tal forma que PEMEX pasó a ser una “Empresa Productiva del Estado”, con lo que se convertía en una empresa con cualidades para competir en el mercado, vía eficiencia e innovación tecnológica, junto con otras empresas privadas, siempre reguladas todas por la autónoma Comisión Reguladora de Energía (CRE) y la Secretaría de Energía (SENER).

El petróleo se mantenía como un recurso de la nación y algunos polígonos territoriales podían ser concesionados a empresas nacionales y extranjeras, incluso en asociación con PEMEX, que sería una empresa productiva estatal con preferencias. Todo esto ayudaba a capitalizar a PEMEX con nuevos esquemas de la iniciativa privada y a quitar al Estado mexicano una carga que afectaba a sus ciudadanos y a recibir beneficios del desarrollo.

Sin embargo, la **Reforma Constitucional del 30 de octubre de 2024**, firmada por Claudia Sheinbaum, regresó a PEMEX a ser “**Empresa Pública del Estado**” (**junto con CFE**), con lo que le devolvió el monopolio de la investigación, producción, exploración, refinación, distribución y demás actividades del mercado de hidrocarburos.

En síntesis: **desaparece la competencia en el mercado energético-petrolero de México y se regresa al monopolio estatal, con posibilidad de asociar a la iniciativa privada con la autorización y condiciones del gobierno.**

Hoy una empresa privada ya no puede tener un territorio de exploración y producción (ni siquiera concesionados por el Estado, que en la Reforma anterior se lleva la mayoría de las ganancias sin invertir nada), sino que los privados tendrán que subordinarse a PEMEX en sus proyectos como empresa del Estado, un campo abierto para la corrupción en los contratos a modo y a los amigos, similares a los del Tren Maya, Dos Bocas o el AIFA, por ejemplo.

Así pues, actualmente, por efecto de la corrupción y de una ideología nacionalista trasnochada y obtusa (supuestamente defensora de la soberanía nacional), el gobierno anterior y el actual han colocado a PEMEX en el más severo predicamento de su historia por efecto de, cuando menos, cuatro crisis combinadas que todos los mexicanos deben conocer porque a todos está afectando.

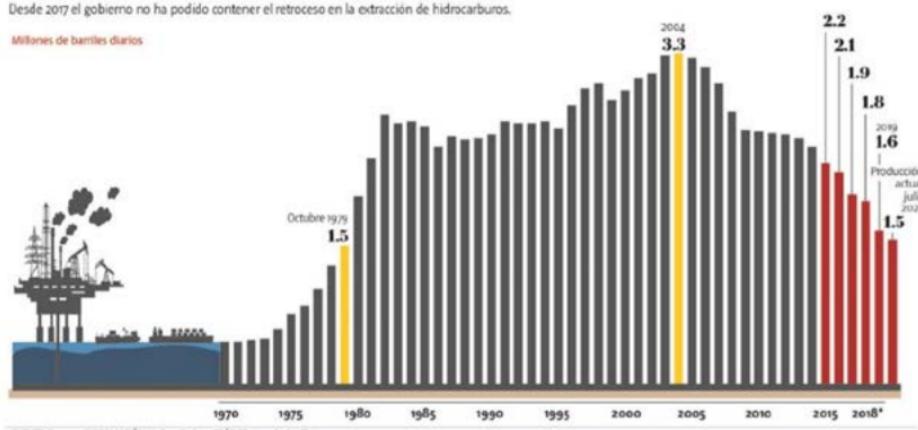
La crisis productiva

Desde hace varias décadas, en México el declive de la producción de crudo, que es el negocio más rentable del mercado, es muy pronunciado. El pico mayor de producción tuvo su auge entre los años 2003 y 2005, cuando se producían 3.3 millones de barriles diarios de crudo a un precio que llegó hasta los 105 dólares el barril, y producirlo se llevaba máximo unos ocho dólares el barril, con ganancias verdaderamente fabulosas para México. Mucho de ese recurso se repartió en el gobierno de Fox y Calderón, por el Federalismo, en cada una de las entidades para obra pública y no para una sola obra destacada.

Caída libre

Desde 2007 el gobierno no ha podido contener el retroceso en la extracción de hidrocarburos.

Millones de barriles diarios



* FUENTE: Petróleos Mexicanos • INFORMACIÓN: Yessica Ordaz • GRÁFICO: Aslan Carlos Páizcer

* Desde 2018 la producción de la petrolera incluye también la de sus socios.

<https://www.milenio.com/negocios/produccion-de-crudo-en-su-peor-nivel-en-41-anos>

Hoy día, PEMEX, con la 4T al mando, tiene una producción real de crudo de 1.3 millones de barriles diarios (promedio), con un costo de producción de 20 dólares por barril, según expertos.

Vale señalar que los gobiernos, tanto de AMLO, como de Sheinbaum, han insistido en que la producción petrolera mexicana está en 1.6 millones de barriles diarios, cosa que

falsea la realidad (trampa) porque suma a los denominados *condensados*.

La Reforma Constitucional y el Plan de Gobierno para PEMEX, anunciado por Claudia Sheinbaum (19 de febrero 2025), pretende elevar la plataforma de producción a 1.8 millones de barriles promedio diarios durante el sexenio, pero no se han descubierto nuevos campos de extracción y, en la presentación, la presidenta de México sustentó su anuncio con datos de viejos campos (varios en declive), con el agravante de no tener dinero para invertir.

<https://energiesnet.com/espanol/viejos-proyectos-de-pemex-resurgen-como-parte-de-la-estrategia-de-de-sheinbaum/>

La crisis financiera

PEMEX es la empresa más endeudada del mundo y no genera ingresos para pagar sus múltiples pasivos, especialmente la deuda estructural de poco más de 100 mil millones de dólares, que comprende una inmediata a proveedores por 20 mil millones de dólares (404 mil millones de pesos a marzo 2025) y vencimientos en el 2025 y 2026 por más de 6,400 y 18 mil millones de dólares.

Por supuesto que se llegó a este punto como resultado de acciones que tienen larga data, pero, al menos, otros gobiernos (priistas y panistas) emprendieron acciones con más realismo, soportados en la lógica empresarial que consideraba la globalización como oportunidad y no como amenaza, sin ideologías de por medio y buscando poner su manejo en manos de técnicos que escuchaban a los expertos. En otros tiempos **el Consejo de Administración de PEMEX lo integraban expertos del sector energético y financiero.** Todo esto se perdió, también, con la 4T.

<https://www.reporteindigo.com/dinero/Pemex-destinara-18-de-cada-100-pesos-a-pagar-pensiones-20241212-0007.html>

La crisis operativa y administrativa

Hay varias causas. **Primero:** la deuda financiera ha logrado reducirse en "el papel" pues pasó de unos 105 mil millones de dólares al final del sexenio de

Peña Nieto, a los actuales 100 mil mdd, gracias a las ayudas otorgadas a PEMEX por el gobierno de AMLO, para **esconder el desastre financiero**.

"El sexenio pasado los apoyos a Pemex sumaron 2 billones 259 mil 954 millones de pesos, el 62.9 por ciento de esos recursos fue utilizado para el pago de deuda y 37.1 por ciento para la construcción de infraestructura." (Dos Bocas)

<https://www.jornada.com.mx/noticia/2025/02/25/economia/en-dos-sexenios-pemex-recibio-apoyos-por-2-8-billones-de-pesos-ciep-8497>

<https://www.animalpolitico.com/verificacion-de-hechos/te-explico/apoyo-pemex-pasivos-inmediatos-deuda>

Los expertos indican que **estos apoyos del gobierno federal absorben parte importante de la deuda de PEMEX, pero no se informa abiertamente** para no provocar una posible baja de la calificación del soberano. Tampoco se informa que dichos apoyos a PEMEX son equivalentes a dos FOBAPROA, que de 500 mil millones de pesos originales (1996), hoy es más de 1 billón de pesos:

El Fobaproa fue el rescate bancario para salvaguardar empresas y clientes, con una cifra de un millón de millones, que, comparada con el endeudamiento que dejó López Obrador de 7 millones de millones, hay una gran diferencia, sin que hasta ahora podamos ver a quién benefició.

<https://indicecorporativo.com/2025/04/fobaproa-costo-6-billones-menos-que-deuda-de-amlo/>

Segundo: la crisis del funcionamiento es notable por la disminución de la eficiencia en varios rubros: falta de mantenimiento y actualización de equipos, retraso de suministros, disminución en la capacidad de sus trabajadores por malas contrataciones (nepotismo) y demasiado "estados de confort" de los trabajadores, donde **los errores se cubren en una cadena interminable en la que no se puede identificar a los responsables**. Apenas el 10 de junio pasado se reportó una nueva caída en la producción de barriles diarios de petróleo:

"lo que representa una caída del 11.3% en comparación con el mismo periodo del año anterior y un desempeño por debajo de la meta establecida por el gobierno federal."

<https://elceo.com/negocios/pemex-se-reorganiza-pero-el-tiempo-se-agota-advierten-expertos/>

La disminución en la producción está relacionada muy probablemente con el **cambio de modelo operativo** que implicó la Reforma Constitucional y la **crisis de pago a proveedores**. Este "no-pago" a proveedores tiene en jaque a Entidades enteras que tienen la fuerza de actividad económica en PEMEX, en Tabasco, Campeche y Veracruz donde han aumentado las quiebras empresariales y la pobreza laboral.

"Pemex enfrenta dificultades para pagar a sus contratistas. Esta falta de liquidez ha afectado toda su cadena operativa, desde la exploración hasta el mantenimiento de infraestructura."

<https://www.elimparcial.com/mexico/2025/06/04/pemex-no-alcanza-metas-en-refinacion-y-se-enfrenta-a-grave-presion-financiera/>

Tercero: la designación como Director General de PEMEX a alguien totalmente inexperto en el sector en el sexenio anterior, significó que AMLO se posesionara de las decisiones importantes de la empresa con fines ideológicos y no de desarrollo social.

Cuarto: derivar una gran inversión pública sobre PEMEX a la construcción de la refinería de "Dos Bocas" y dejar de lado la exploración y explotación, que es donde hay mayores ganancias, afectando al erario público y a la empresa.

Ni el director de PEMEX, ni su Consejo de Administración, ni el Senado de la República objetaron este gravísimo error, ya que finalmente **todo el sector refinación de PEMEX opera con pérdidas**: El 27 de febrero se informó que, en el reporte de PEMEX a la Bolsa de Valores, **durante 2024 la empresa perdió más de 620 mil millones de pesos** (94% por Refinación y 37 mil millones por exploración y producción).

<https://www.eluniversal.com.mx/cartera/pemex-perdio-620-mil-605-mdp-en-2024-refinacion-concentra-94-del-resultado-negativo/>

Esa decisión de AMLO, más la Reforma Constitucional de Claudia Sheinbaum, alejan posibles socios financieros y tecnológicos para rescatar a PEMEX, y abren puertas a los "contratos de cuates".

<https://elceo.com/negocios/el-nuevo-negocio-de-carlos-slim-con-la-4t-que-puso-a-pemex-en-el-ojo-del-emprendedor/>

Quinto: la pesada nómina. El presupuesto autorizado 2025, para las plazas sindicalizadas y de confianza, es de 114 mil 74 millones de pesos anuales; y se destinan 83 mil 828 millones de pesos anuales para **el pago de pensionados y jubilados** (18 de cada 100 pesos de todo su presupuesto anual). En el 2021 **PEMEX tenía 140 mil empleados en activo y 110 mil jubilados y pensionados:**

*"El pasivo laboral de Pemex ascendía a **1.29 billones de pesos** en marzo de 2025, monto que incluye obligaciones salariales y de prestaciones con sus trabajadores en activo, jubilados y pensionados... **Esa cantidad, además, representaba aproximadamente un tercio del total de los pasivos de la empresa estatal.**"*

<https://energiaadebate.com/va-sheinbaum-por-revision-de-pensiones-de-pemex/>

<https://www.reporteindigo.com/dinero/Pemex-destinara-18-de-cada-100-pesos-a-pagar-pensiones-20241212-0007.html>

Sexto: la corrupción, cuyos exponentes más significativos dejan huella en la magna obra pública de "Dos Bocas" y en la operación del "huachicol en ductos ordeñados y pipas no registradas" que salen de las refinerías y que son, ambos, negocios turbios vinculados con los carteles del crimen organizado.

Del **huachicol ordinario**, un informe oficial de PEMEX, reportado en la prensa nacional (31 marzo 2024), señaló que fueron detectadas **10 mil 393 tomas clandestinas**, siendo en Tamaulipas donde se encontraron el mayor número de perforaciones, unas 1,117. Adicionalmente, la prensa reportó el robo de crudo en plataformas (43 asaltos en el 2024), que luego se comercializa en Estados Unidos.

<https://vanguardia.com.mx/noticias/mexico/triplican-robos-a-plataformas-de-pemex-en-2024-DDT5435789>

La construcción de Dos Bocas estuvo envuelta en escándalos que, de acuerdo a notas documentadas por la prensa, involucran a prestanombres de los hijos de AMLO y, directamente, a Rocío Nahle, titular entonces de la SENER y ahora gobernadora de Veracruz mediante una cuestionada elección.

<https://www.excelsior.com.mx/nacional/denuncian-rocio-nahle-fgr-enriquecimiento-illicito-hechos-de-corrupcion/1647277>

» ANÁLISIS CONCLUYENTE

Hoy el nuevo modelo constitucional de PEMEX responde a plenitud al modelo ideológico nacionalista y estatista de los gobiernos populistas de la 4T. La crisis productiva y financiera de PEMEX es cada día más grave, pues las ganancias de la empresa son tan limitadas que no alcanzan a cubrir su deuda, y mucho menos generar recursos para invertir donde hay real negocio: exploración y producción.

La inversión en Refinación es tan mal negocio que sólo deja pérdidas millonarias a diario como lo indican, de forma inequívoca, los reportes oficiales. Así, por muchos años PEMEX tendrá que ser rescatada por el gobierno con recursos públicos (2.3 billones de pesos el sexenio pasado), sin que signifique sacarla del hoyo ni siquiera un milímetro. Solo se gana tiempo, ¿para qué? ... ¿para robar? ...

La situación de PEMEX sólo tiende a agravarse y, en adelante, las familias van a desangrar su economía, pues dicha ruina será trasladada al erario público vía impuestos o deuda, solo para que siga sobreviviendo, sin beneficio para la Nación.

*

De la tragedia surgen preguntas: ¿Por qué no se informa a la población la verdad de las cosas? ¿Por qué siguen tapando con números engañosos y narrativas sin sustento basadas en discursos ideológicos uno de los quebrantos más inobjetables y escandalosos de la 4T? ¿Para qué se empeña el gobierno actual en tener y administrar

unidades económicas cuando no sabe hacerlo competitivamente?

No hay una sola respuesta, pero la siguiente es tan clara como dolorosa:

Las obras que verdaderamente benefician a la ciudadanía como son las inversiones en educación, salud, infraestructura, prácticamente han desaparecido. Un presupuesto cada vez mayor pero que no llega para mejorar la calidad educativa, las escuelas, los salarios docentes, la preparación de médicos especializados y suficientes, hospitales dignos, medicamentos para los enfermos más graves y necesitados, tampoco para mejorar las carreteras y autopistas y la conectividad del país.

Debemos darnos cuenta de que las malas decisiones administrativas de un gobierno deben tener consecuencias éticas y penales. No basta que la población se conforme con los programas sociales que no responden a las amplias necesidades para el desarrollo del país, es importante encontrar nuevos caminos para superar la desigualdad social y el desarrollo justo y digno para todos.

Las ideologías siempre acaban mal, decía el Papa Francisco. Aquí está documentado un dato más de cómo se afecta a la consecución del Bien Común por las ideologías y la corrupción.